



BERATERPROFIL

Bodo Saar

Dipl.Wirtsch.Inf.univ.

Bereichs- und Abteilungsleitern
helfe ich Prozesse und Projekte
zu optimieren.

Stuhlbrüderweg 46a
96117 Memmelsdorf

+49 175 5672949
 bos@bodo-saar.de
 www.bodo-saar.de

Geboren: 20. Juli 1962, Bamberg
Verheiratet | 3 Kinder

ASPICE Competent Assessor, SQIL (VW certified) und Managing Consultant mit Beratungsschwerpunkten in der Konzeption und Durchführung von Improvementprogrammen Automotive SPICE zur Erreichung der ASPICE Capability Level 1, 2 und 3.

PROFIL

Beratungsschwerpunkte

Konzeption und Durchführung Improvementprogrammen Automotive SPICE
Durchführung von Assessments Automotive SPICE
Projektmanagement, Optimierung und Best Practices
Prozessmanagement, -modellierung, -analyse, -optimierung und -umsetzung
Prozesse, Methoden & Tools, Qualitätsmanagement in der System- und SW-Entwicklung

Branchen

Automotive, Telekommunikation, IT, Weiterbildung und Qualifizierung

Portfolio

Aufgrund meiner **langjährigen Erfahrung im Projektmanagement** berate ich Kunden hinsichtlich einer konsequenten und konsistenten Vorgehensweise zu Projektplanung, -monitoring, -durchführung und -reporting. Mittels **Prozess- und Lückenanalyse** erhebe ich gezielt die Defizite und initiere die notwendigen Verbesserungsmaßnahmen oder konzipiere Soll-Prozesse im Rahmen der angestrebten Veränderungen. Somit erreiche ich eine solide Basis für

- eine (A-)SPICE konforme Prozessgestaltung (oder gemäß anderem Standard),
- die Vorbereitung und Durchführung von Qualitätsaudits,
- ein stabiles unternehmensweites Ressourcenmanagement,
- den Aufbau von projektbegleitenden Kennzahlensystemen.

Prozessmanagement, Prozessanalyse und -optimierung: Ich setze fundierte Methodenkenntnisse zur gezielten Analyse und Optimierung der Unternehmens- und Projektprozesse ein. Zielorientiert steuere und begleite ich die Einführung im Unternehmen, übernehme temporär die Prozessverantwortung bis der erwünschte Change vollzogen ist, um dann die Verantwortung wieder an firmeninterne Mitarbeiter zu übertragen. Solide Kenntnisse und Projekterfahrungen im Thema **Prozesse, Methoden und Tools** nutze ich, um die Anpassung auf die vom Kunden angestrebten Vorgehensweisen sowie der Prozess-, IT- und Informationsarchitekturen vorzunehmen.

Meine **persönlichen Stärken** liegen in der Fähigkeit analytisch, strategisch und zielorientiert zu denken und zu handeln. Meine Auffassungsgabe erleichtert ein schnelles Einarbeiten in die erforderlichen Themenstellungen. Meine Fähigkeit komplexe Zusammenhänge anschaulich darzustellen erleichtert die Präsentation bei Stakeholdern.

Krisenmanagement: Meine Ruhe und Ausgeglichenheit ermöglichen mir auch in kritischen und konfliktären Projektkonstellationen den kühlen Kopf zu bewahren und gemeinsam mit dem Team zielorientiert die Lösungen zu erarbeiten.

International: Rollout Projektmanagement und Coaching in USA, Rumänien und China. Leitung Projekttransfer nach Rumänien. Machbarkeitsstudien und Projektleitung bei Fachkonzeption von Billingthemen in Zusammenarbeit mit Israel und Indien. Einführung Prozessanalysemethoden in Österreich und Schweiz.

Vorträge: Prozessmodellierung und Engineering-Methoden in Frankfurt, Las Vegas, Warschau, Wien.



PROJEKTERFAHRUNGEN - AUSZUG

Improvementprogramm Prozesse Projekt Nutzfahrzeuge Autonomes Fahren	07/2022 – heute
Branche: Automotive, OEM	
Spezifikation und Optimierung der ASPICE-Prozesse (Systemengineering, unterstützende und Management-Prozesse). Durchführung von GAP-Analysen zur Identifizierung von Schwachstellen in der Prozessumsetzung. Beratung und Coaching des Projekts in der Identifizierung, Analyse, Ausgestaltung und Umsetzung geeigneter Maßnahmen zur Erreichung ASPICE Capability Level 2 in den SUP-, MAN- und SYS- -Prozessen. Durchführung von Trockenläufen als Vorbereitung auf ASPICE-Assessments.	
Ziel: Steigerung der Prozessfähigkeit, ASPICE Capability Level 2	
Nutzen: ASPICE Capability Level 2 fast vollständig erreicht (Juni 2025).	
Projektgröße: 1 Gesamtfahrzeugprojekt (D) mit Fokussierung auf ~ 50 Funktionen und 5 Bauteilen in der Wirkkette autonomes Fahren.	
Prozessverbesserung zur Vorbereitung auf ASPICE-Audit Level 2	06/2021 – 07/2022
Branche: Automotive, Zulieferer Tier 2	
Identifizierung von Verbesserungsmaßnahmen um im Projekt den ASPICE Capability Level 2 zu erreichen. Beratung und Coaching der Prozessverantwortlichen im Projekt. Fokus Software-Engineering, Supporting-Prozesse, Management-Prozesse.	
Ziel: ASPICE Capability Level 2 im Assessment Q2/2022.	
Nutzen: ASPICE Capability Level 2 erreicht.	
Projektgröße: 1 Projekt (D) mit etwa 50 Mitarbeitern.	
Prozessverbesserung Entwicklungsprozesse eines internationalen Automobilkonzerns	04/2021 – 06/2022
Branche: Automotive, OEM	
Coaching und Beratung bei der Gestaltung/Optimierung des Prozesses Architekturmanagement. Coaching kritischer Projekte in der Identifizierung, Analyse, Ausgestaltung und Umsetzung geeigneter Maßnahmen zur Erreichung ASPICE Capability Level 2 in den SUP-, MAN-, SYS- und SWE-Prozessen.	
Ziel: Steigerung der Prozessfähigkeit.	
Nutzen: Prozesse Architekturmanagement sind ASPICE-konform definiert. ASPICE-konforme Dokumentationsstrukturen in betreuten Projekten.	
ASPICE Prozessoptimierung Problem Resolution Management SUP.9	09/2021 – 03/2022
Branche: Automotive, Zulieferer Tier 1	
Coaching Prozessverbesserung SUP.9 Problem Resolution Management zur Erreichung ASPICE Capability Level 1, Bestandsaufnahme Ist-Situation, Gap-Analysen.	
Ziel: ASPICE Capability Level 1 im Assessment Q3/2022.	
Nutzen: ASPICE Capability Level 1 erreicht.	
Projektgröße: 1 Projekt (D) mit etwa 25 Mitarbeitern.	
Nachhaltige Prozessverbesserung der Entwicklungsprozesse eines internationalen Zulieferers mit Ziel ASPICE Level 3	08/2020 – 03/2022
Branche: Automotive, Zulieferer Tier 1	
Konzeption und Umsetzung eines Improvementprogramms, um den ASPICE Capability Level 3 nachhaltig im Unternehmen zu erreichen. Coaching der Assessmentprojekte in der Erreichung der angestrebten Capability Level 1/2/3.	



Ziel: nachhaltige Steigerung der Prozessreife.	
Nutzen: ASPICE Capability Level 3 erreicht.	
Projektgröße: ~50 Projekte (D, Rumänien, USA, China).	
Prozessanalyse und -optimierung ASPICE Prozesse OEM	09/2019 – 12/2020
Branche: Automotive, OEM Konzernqualität	
Coaching und Beratung in der Konzernqualität des OEM, Durchführung Potentialanalysen zur Bestimmung der ASPICE Compliance, Coaching kritischer Projekte bei OEM und 1st Tier Suppliern zur Erreichung ASPICE Capability-Level 1.	
Ziel: Steigerung der Prozessfähigkeit.	
Projektgröße: ~7 Projekte in eigener Verantwortung (aus ~65 Projekten).	
Prozessverbesserung HW/SW Projektmanagement	10/2018 – 03/2019
Branche: Automotive, Zulieferer Tier1	
Coaching kritischer Projekte bei Planung, Monitoring und Reporting. Aufbau Kennzahlenkonzept mit dem Ziel optimiertes Reporting aus den HW/SW-Projekten, Schwerpunkt Fortschrittsüberwachung und Produkt- und Prozessqualität inkl. Pilotierung. Support beim Aufbau eines Konzeptes zur Feature-Release-Planung inkl. Pilotierung.	
Nutzen: Frühwarnsystem im Rahmen einer konsequenten Fortschrittsüberwachung eingeführt. Systematische Feature-Release-Planung pilotiert. Training/Sensibilisierung der Projektmitarbeiter bzgl. ihrer Verantwortung im Rahmen der Projektplanung und –durchführung.	
Projektgröße: ~40 Projekte im Coaching. ~230 Mitarbeiter im Training (D, Rumänien, USA, China).	
Prozessoptimierung ASPICE Projektmanagement, Monitoring und Reporting	10/2017 – 9/2018
Branche: Automotive, Zulieferer Tier1	
Analyse der implementierten ASPICE MAN.3 Prozesse mit dem Ziel der Verbesserung der Projektmanagementprozesse, Schwerpunkt Monitoring und Reporting innerhalb ASPICE MAN.3 SW/HW (Fortschrittsüberwachung und Korrekturmaßnahmen, inklusive Tooleinsatz). Identifizierung und Dokumentation der Best Practices. Rollout Best Practices im HW/SW Projektmanagement. Identifizierung Prozessschwachstellen inkl. Initiierung von Verbesserungsmaßnahmen, Unterstützung bei der Vorbereitung ASPICE Audits.	
Nutzen: Konsequentes Projektmonitoring und konsequentes Reporting bis zur Bereichsebene eingeführt. Erfolgreicher Rollout der Best Practices.	
Projektgröße: ~70 Projektleiter (D, Rumänien, USA, China)	
Prozessoptimierung ASPICE Projektmanagement, Planung	9/2016 – 9/2017
Branche: Automotive, Zulieferer Tier1	
Analyse der implementierten ASPICE MAN.3 Prozesse mit dem Ziel der Verbesserung der Projektmanagementprozesse, Schwerpunkt Planungsaspekte innerhalb ASPICE MAN.3 SW/HW (Projektstruktur-, Termin-, Ressourcen- und Auswandsplanung, inklusive Tooleinsatz). Identifizierung und Dokumentation der Best Practices. Rollout Best Practices im HW/SW Projektmanagement. Identifizierung Prozessschwachstellen inkl. Initiierung von Verbesserungsmaßnahmen. Unterstützung bei der Vorbereitung ASPICE Audits.	
Nutzen: Unternehmensweite Ressourcenplanung erfolgreich konsolidiert. Rollout der Best Practices.	
Projektgröße: ~70 Projektleiter (D, Rumänien, USA, China).	

Coaching und Unterstützung Releasemanagement	6/2014 – 8/2016
Branche: Automotive, Zulieferer Tier1	

Steuerung des Releasemanagements (ASPICE), Optimierung und Betreuung der internen Prozesse, Aufbau und Betreuung der Schnittstelle zu den Kunden, Planung und Steuerung der Releases, Vorbereitung und Durchführung des Freigabeprozesses, Vorbereitung Qualitätsaudits und ASPICE Audits.

Nutzen: Stabiles Releasemanagement nachhaltig eingeführt. ASPICE Level 2 im Audit erreicht.

Projektgröße: Multi-OEM-Projekt mit ~11 Projektleitern und 4 Releases per OEM pro Jahr.

Coaching und Unterstützung Konfigurationsmanagement	6/2014 – 8/2016
Branche: Automotive, Zulieferer Tier1	

Steuerung des Konfigurationsmanagements (ASPICE), Optimierung und Betreuung der internen Prozesse, Erstellung Konfigurationsmanagementstrategie, Tailoring der Projektkonfigurationselemente, Aufbau KPIs, Vorbereitung Qualitätsaudits und ASPICE Audits.

Nutzen: Stabiles Konfigurationsmanagement nachhaltig eingeführt. ASPICE Level 2 im Audit erreicht.

Projektgröße: Multi-OEM-Projekt mit ~11 Projektleitern in den Domänen SW, HW und Mechanical Design.

Management Projekt-Transferprozess Nearshore Rumänien	2/2015 – 9/2015
Branche: Automotive, Zulieferer Tier1	

Steuerung und Koordination des Transfers von Entwicklung und Test an ein Tochterunternehmen in Rumänien, Management der KnowHow- und Equipment-Transferaktivitäten, Koordination und Abstimmung mit den Transferverantwortlichen beim Nearshorepartner.

Nutzen: Know-how und Equipment erfolgreich nach Rumänien transferiert.

Projektgröße: 35 Mitarbeiter Deutschland, 20 Mitarbeiter Rumänien.

Coaching und Unterstützung Requirementsmanagement	6/2013 – 8/2016
Branche: Automotive, Zulieferer Tier1	

Steuerung des RM Requirements Managements, Abgleich mit ASPICE, Optimierung und Betreuung der internen Prozesse RM, Aufbau und Betreuung der Schnittstelle RM zu den Kunden, Steuerung der Erhebung, Dokumentation und Validierung der Anforderungen auf System- und SW-Ebene, Aufbau KPIs zum RM, Vorbereitung Qualitätsaudits und ASPICE Audits.

Nutzen: Konsequentes Requirementmanagement ermöglicht ein termingerechtes und umfassendes Requirementsengineering.

Projektgröße: Multi-OEM-Projekt mit ~11 Projektleitern und 35-55 Mitarbeitern in den Domänen SW, HW und Mechanical Design, ca. 15.000 Requirements auf System- und SW-Ebene.

Coaching und Unterstützung Problemlösungs- und Änderungsmanagement	7/2012 – 8/2016
Branche: Automotive, Zulieferer Tier1	

Prozessanalyse und –optimierung des Problemlösungs und Changemanagements, Optimierung und Betreuung der internen Prozesse PCM, Aufbau und Betreuung der Schnittstelle zu den Kunden, Aufbau KPIs zum PCM. Vorbereitung Qualitätsaudits und ASPICE-Audits.

Nutzen: Die stringente und konsequente Vorgehensweise führte zu einer konfliktfreien Kommunikation an den Kundenschnittstellen.

Projektgröße: Multi-OEM-Projekt mit ~11 Projektleitern und 35-55 Mitarbeitern in den Domänen SW, HW und Mechanical Design.

Beratung und Coaching bzgl. Prozessen, Methoden und Tools in der System- und Softwareentwicklung 1995 – 2012

Branche: Telekommunikation.

Betreute Projekte: 35. Details gerne auf Anfrage.

VORGEHENSMODELLE, METHODEN UND TOOLS

ASPICE, V-Modell XT, RUP Rational Unified Process

UML, BPMN, SOA, ARIS, PowerDesigner, Innovator

JIRA, Confluence, STAGES, MKS Integrity / PTC, Surround SCM, SVN, TestTrack, Sharepoint, DOORS

Mind Manager, MS Office, MS Project, MS TEAMS, BCS

LEBENSLAUF

Berufserfahrung

Selbständiger Berater	1988 - HEUTE
Prozesse, Methoden & Tools sowie Qualitätsmanagement in der SW-Entwicklung Projektmanagement Prozessmodellierung, -optimierung und -umsetzung Moderation von Workshops und Gruppenprozessen.	

Ausbildung

Studium Diplom Wirtschaftsinformatik univ.	1988 – 1993
Universität Bamberg	
Schwerpunkt Systementwicklung und Datenbankanwendung, Angewandte Informatik in Industrie und Banken, Personal und Organisation.	
Studium Diplom Geographie univ.	1983 – 1988
Universität Bamberg	
Schwerpunkt Physische Geographie, Betriebsinformatik.	

Zusatzqualifikationen

intacs™ Competent Assessor Automotive SPICE®	2025
intacs™ Automotive SPICE for Cybersecurity®	2022
VOLKSWAGEN Certified Software Quality Improvement Leader (SQL)	2021
Datenschutzbeauftragter	2018

Auslandserfahrung

Coaching/Training Projektmitarbeiter HW/SW	11/2018 - 03/2019
USA, Rumänien, China	
Verteilte Verantwortung bzgl. Projektplanung und -durchführung.	
Coaching/Training SW-/HW-Projektmanager	2018
USA, Rumänien, China	
Projektplanung, -monitoring und -reporting.	
Transfer Projekt-Equipment und –Know-how nach Rumänien	2015
Rumänien - Craiova	
Organisation und Koordination des kompletten Projekttransfers. Planung, Steuerung, Moderation und Monitoring des Wissenstransfers.	
Konzeption und Aufbau Prebilling und Postbilling-Prozesse	2003 – 2005
Israel, Zypern, Indien	
Temporäre Zusammenarbeit bei Machbarkeitsanalysen und Projekten zur fachlichen Analyse beim Aufbau/Ausbau der Prozesskette „Billing“ in der Branche Telekommunikation.	

Publikationen/Vorträge

Methodenarchitektur zur Modellierung von Prozessen	8.10.2009
Vortrag SIGGS EAMI Konferenz, Frankfurt	
Methodenarchitektur zur Modellierung von Geschäftsprozessen und Systemprozessen.	
Modelling Business Processes and System Processes	11.3.2009
Vortrag EAI Conference Sybase, Warschau	
Modelling Business Processes and System Processes as part of Enterprise Architecture.	
Bridging the gap between analysis and testing	4.8.2008
Vortrag SYBASE TechWave, Las Vegas USA	
Methodical approach and implementation in PowerDesigner.	
Wie IT und Business zusammenfinden	7.11.2007
Vortrag SYBASE AT, Wien	
Methodisches Konzept zur Modellierung von Geschäftsprozessen und Systemprozessen.	
Application Lifecycle Management	13.9.2007
Vortrag PowerDesigner Seminar, Frankfurt	
Application Lifecycle Management – Konzeption und Vorgehensmethodik.	
Succeeding with POWERDESIGNER	8.8.2007
Vortrag SYBASE TechWave, Las Vegas USA	
Object-Oriented Modeling Of Business Processes And System Processes.	
Joachim Heckwolf und Bodo Saar: Neue Analysewerkzeuge	10/1999
Client/Server magazin 10/99	
Die Deutsche Telekom optimiert ihr Rechnungswesen. Ein Management-Informationssystem liefert im Bereich der Rechnungsstellung und -abwicklung alle notwendigen Informationen für schnelle Entscheidungen.	

Sprachen

Englisch, fließend in Wort und Schrift.

Juni 2025

Bodo Saar

