





BERATERPROFIL

Bodo Saar

Dipl. Wirtsch. Inf. univ.

Bereichs- und Abteilungsleitern
helfe ich Prozesse und Projekte
zu optimieren.

 Stuhlbrüderweg 46a
96117 Memmelsdorf

 +49 175 5672949
+49 9505 238102

 bos@bodo-saar.de

 www.bodo-saar.de

Geboren: 20. Juli 1962, Bamberg

Verheiratet | 3 Kinder

PROFIL

Beratungsschwerpunkte

Projektmanagement, Optimierung und Best Practices
Prozessmanagement, -modellierung, -analyse, -optimierung und -umsetzung
Prozesse, Methoden & Tools, Qualitätsmanagement in der System- und SW-Entwicklung
Moderationen von Workshops und Gruppenprozessen

Branchen

Automotive, Telekommunikation, IT, Weiterbildung und Qualifizierung

Portfolio

Aufgrund meiner **langjährigen Erfahrung** im **Projektmanagement** berate ich Kunden hinsichtlich einer konsequenten und konsistenten Vorgehensweise zu Projektplanung, -monitoring, -durchführung und -reporting. Mittels **Prozess- und Lückenanalyse** erhebe ich gezielt die Defizite und initiiere die notwendigen Verbesserungsmaßnahmen oder konzipiere Soll-Prozesse im Rahmen der angestrebten Veränderungen. Somit erreiche ich eine solide Basis für

- eine (A-)SPICE konforme Prozessgestaltung (oder gemäß anderem Standard),
- die Vorbereitung und Durchführung von Qualitätsaudits,
- ein stabiles unternehmensweites Ressourcenmanagement,
- den Aufbau von projektbegleitenden Kennzahlensystemen.

Prozessmanagement, Prozessanalyse und -optimierung: Ich setze fundierte Methodenkenntnisse zur gezielten Analyse und Optimierung der Unternehmens- und Projektprozesse ein. Zielorientiert steuere und begleite ich die Einführung im Unternehmen, übernehme temporär die Prozessverantwortung bis der erwünschte Change vollzogen ist, um dann die Verantwortung wieder an firmeninterne Mitarbeiter zu übertragen. Solide Kenntnisse und Projekterfahrungen im Thema **Prozesse, Methoden und Tools** nutze ich, um die Anpassung auf die vom Kunden angestrebten Vorgehensweisen sowie der Prozess-, IT- und Informationsarchitekturen vorzunehmen.

Meine **persönlichen Stärken** liegen in der Fähigkeit analytisch, strategisch und zielorientiert zu denken und zu handeln. Meine Auffassungsgabe erleichtert ein schnelles Einarbeiten in die erforderlichen Themenstellungen. Meine Fähigkeit komplexe Zusammenhänge anschaulich darzustellen erleichtert die Präsentation bei Stakeholdern.

Krisenmanagement: Meine Ruhe und Ausgeglichenheit ermöglichen mir auch in kritischen und konfliktären Projektkonstellationen den kühlen Kopf zu bewahren und gemeinsam mit dem Team zielorientiert die Lösungen zu erarbeiten.

International: Rollout Projektmanagement und Coaching in USA, Rumänien und China. Leitung Projekttransfer nach Rumänien. Machbarkeitsstudien und Projektleitung bei Fachkonzeption von Billingthemen in Zusammenarbeit mit Israel und Indien. Einführung Prozessanalysemethoden in Österreich und Schweiz.

Vorträge: Prozessmodellierung und Engineering-Methoden in Frankfurt, Las Vegas, Warschau, Wien.

PROJEKTERFAHRUNGEN - AUSZUG

ASPICE Prozessverbesserung Entwicklungsprozesse eines internationalen Zulieferers

08/2020 – heute

Branche: Automotive, Zulieferer Tier 1

Konzeption und Umsetzung eines Improvementprogramms, um einen ASPICE Level 3 nachhaltig im Unternehmen zu erreichen.

Ziel: Steigerung der Prozessreife.

Projektgröße: ~50 Projekte (D, Rumänien, USA, China).

Prozessverbesserung Entwicklungsprozesse eines internationalen Automobilkonzerns

09/2019 – heute

Branche: Automotive, OEM

Erhebung IST-Stand der Management- und Entwicklungsprozesse in ausgewählten Projekten, Change Management, Coaching kritischer Projekte in der Identifizierung, Analyse, Ausgestaltung und Umsetzung geeigneter Maßnahmen.

Ziel: Steigerung der Prozessfähigkeit.

Projektgröße: ~7 Projekte in eigener Verantwortung (aus ~65 Projekten).

Prozessverbesserung HW/SW Projektmanagement

10/2018 – 03/2019

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Coaching kritischer Projekte bei Planung, Monitoring und Reporting. Aufbau Kennzahlenkonzept mit dem Ziel optimiertes Reporting aus den HW/SW-Projekten, Schwerpunkt Fortschrittsüberwachung und Produkt- und Prozessqualität inkl. Pilotierung. Support beim Aufbau eines Konzeptes zur Feature-Release-Planung inkl. Pilotierung.

Nutzen: Frühwarnsystem im Rahmen einer konsequenten Fortschrittsüberwachung eingeführt. Systematische Feature-Release-Planung pilotiert. Training/Sensibilisierung der Projektmitarbeiter bzgl. ihrer Verantwortung im Rahmen der Projektplanung und –durchführung.

Projektgröße: ~40 Projekte im Coaching. ~230 Mitarbeiter im Training (D, Rumänien, USA, China).

Prozessanalyse der Implementierung ASPICE MAN.3 Projektmanagement, Monitoring und Reporting

10/2017 – 9/2018

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Analyse der implementierten ASPICE MAN.3 Prozesse mit dem Ziel der Verbesserung der Projektmanagementprozesse, Schwerpunkt Monitoring und Reporting innerhalb ASPICE MAN.3 SW/HW (Fortschrittsüberwachung und Korrekturmaßnahmen, inklusive Tooleinsatz). Identifizierung und Dokumentation der Best Practices. Rollout Best Practices im HW/SW Projektmanagement. Identifizierung Prozessschwachstellen inkl. Initiierung von Verbesserungsmaßnahmen, Unterstützung bei der Vorbereitung ASPICE Audits.

Nutzen: Konsequentes Projektmonitoring und consequentes Reporting bis zur Bereichsebene eingeführt. Erfolgreicher Rollout der Best Practices.

Projektgröße: ~70 Projektleiter (D, Rumänien, USA, China)

Prozessanalyse der Implementierung ASPICE MAN.3 Projektmanagement, Planung

9/2016 –
9/2017

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Analyse der implementierten ASPICE MAN.3 Prozesse mit dem Ziel der Verbesserung der Projektmanagementprozesse, Schwerpunkt Planungsaspekte innerhalb ASPICE MAN.3 SW/HW (Projektstruktur-, Termin-, Ressourcen- und Auswandsplanung, inklusive Tooleinsatz). Identifizierung und Dokumentation der Best Practices. Rollout Best Practices im HW/SW Projektmanagement. Identifizierung Prozessschwachstellen inkl. Initiierung von Verbesserungsmaßnahmen. Unterstützung bei der Vorbereitung ASPICE Audits.

Nutzen: Unternehmensweite Ressourcenplanung erfolgreich konsolidiert. Rollout der Best Practices.

Projektgröße: ~70 Projektleiter (D, Rumänien, USA, China).

Releasemanagement

6/2014 –
8/2016

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Steuerung des Releasemanagements (ASPICE), Optimierung und Betreuung der internen Prozesse, Aufbau und Betreuung der Schnittstelle zu den Kunden, Planung und Steuerung der Releases, Vorbereitung und Durchführung des Freigabeprozesses, Vorbereitung Qualitätsaudits und ASPICE Audits.

Nutzen: Stabiles Releasemanagement nachhaltig eingeführt. ASPICE Level 2 im Audit erreicht.

Projektgröße: Multi-OEM-Projekt mit ~11 Projektleitern und 4 Releases per OEM pro Jahr.

Konfigurationsmanagement

6/2014 –
8/2016

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Steuerung des Konfigurationsmanagements (ASPICE), Optimierung und Betreuung der internen Prozesse, Erstellung Konfigurationsmanagementstrategie, Tailoring der Projektkonfigurationselemente, Aufbau KPIs, Vorbereitung Qualitätsaudits und ASPICE Audits.

Nutzen: Stabiles Konfigurationsmanagement nachhaltig eingeführt. ASPICE Level 2 im Audit erreicht.

Projektgröße: Multi-OEM-Projekt mit ~11 Projektleitern in den Domänen SW, HW und Mechanical Design.

Management Projekt-Transferprozess Nearshore Rumänien

2/2015 –
9/2015

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Steuerung und Koordination des Transfers von Entwicklung und Test an ein Tochterunternehmen in Rumänien, Management der KnowHow- und Equipment-Transferaktivitäten, Koordination und Abstimmung mit den Transferverantwortlichen beim Nearshorepartner.

Nutzen: Know-how und Equipment erfolgreich nach Rumänien transferiert.

Projektgröße: 35 Mitarbeiter Deutschland, 20 Mitarbeiter Rumänien.

Requirementsmanagement

6/2013 –
8/2016

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Steuerung des RM Requirements Managements, Abgleich mit ASPICE, Optimierung und Betreuung der internen Prozesse RM, Aufbau und Betreuung der Schnittstelle

RM zu den Kunden, Steuerung der Erhebung, Dokumentation und Validierung der Anforderungen auf System- und SW-Ebene, Aufbau KPIs zum RM, Vorbereitung Qualitätsaudits und ASPICE Audits.

Nutzen: Konsequentes Requirementmanagement ermöglicht ein termingerechtes und umfassendes Requirementsengineering.

Projektgröße: Multi-OEM-Projekt mit ~11 Projektleitern und 35-55 Mitarbeitern in den Domänen SW, HW und Mechanical Design, ca. 15.000 Requirements auf System- und SW-Ebene.

Problemlösungs- und Änderungsmanagement

7/2012 –
8/2016

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Prozessanalyse und –optimierung des Problemlösungs und Changemangement PCM bei einem Zulieferer in der Automobilindustrie, Optimierung und Betreuung der internen Prozesse PCM, Aufbau und Betreuung der Schnittstelle PCM zu den Kunden, Aufbau KPIs zum PCM. Vorbereitung Qualitätsaudits und ASPICE Audits.

Nutzen: Die stringente und konsequente Vorgehensweise führte zu einer konfliktfreien Kommunikation an den Kundenschnittstellen.

Projektgröße: Multi-OEM-Projekt mit ~11 Projektleitern und 35-55 Mitarbeitern in den Domänen SW, HW und Mechanical Design.

Businessanalyse bei der Entwicklung eines neuen Billing Systems

2011 –
5/2012

Branche: Telekommunikation

Geschäftsprozessanalyse, Anforderungsanalyse und Requirementsmanagement, Abstimmung der Anforderungen mit den Fachabteilungen und IT-Architektur, Architektur-Lösungskonzeption zur zielarchitekturkonformen Umsetzung der fachlichen Anforderungen.

Nutzen: Analyseergebnisse ermöglichten die Migration der Produkte auf die neue Prozesskette.

Projektgröße: 7 Produktgruppen Individualmarkt.

Methodenberatung Projekt Toolkonsolidierung

2011 – 2012

Branche: Telekommunikation

Beratung bei der Konsolidierung der verschiedenen im Unternehmen vorhandenen Methoden (UML, SOA) und Modellierungstools. Analyse der Methodenarchitekturen und deren Abbildung in den Modellierungstools und Definition der Transformationsvorschriften zwischen den Methodenansätzen. Durchführung der Transformation, Coaching der Analyseteams im konsolidierten Methodenansatz.

Nutzen: Methoden- und Tooltransfer wurde erfolgreich abgeschlossen, Projekte konnten in stabiler Prozess- und Toolumgebung fortgeführt werden.

Projektgröße: PMT-Kernteam mit 5 Mitarbeitern, Coaching etwa 750 Mitarbeiter.

Projektleitung Produktanalysen bei der Entwicklung eines neuen Billing Systems

2010 – 2011

Branche: Telekommunikation

Steuerung und Koordination der Produktkonfiguration und Produktstreckentests, warroom-Leitung zur Konflikt- und Problembehebung.

Nutzen: Prozessierbarkeit der Systemstrecken für Produkte/Verträge wurde in time zum Marktdaun sichergestellt.

Projektgröße: 15 Mitarbeiter aus 7 Anwendungen.

- Projektleitung Entwicklung Testumgebung Produktstreckentests** 2010 – 2011
 Branche: Telekommunikation
 Steuerung und Koordination Analyse, Design und Implementierung der Testsuite für Produktinitial- und Produktkonfigurationstests.
Nutzen: Der korrekte Produktaufsatz und somit die korrekte Abrechnung wurden sichergestellt.
Projektgröße: 10 Mitarbeiter Fachanalyse und Design.
- Projektleitung Leitstand bei der Entwicklung eines neuen Billing-Systems** 2008 – 2010
 Branche: Telekommunikation
 Steuerung und Koordination der Anforderungsanalyse und fachlichen Konzeption eines Leitstands zum Monitoring und zur Steuerung der Billingprozesse.
Nutzen: Revenue Assurance und Fraud Management realisiert.
Projektgröße: 7 Mitarbeiter.
- Methodenberatung Projekt Software Engineering Excellence** 2009 – 2010
 Branche: Telekommunikation
 Definition der Methoden zum Requirementsmanagement, fachliche Analyse in Entwicklungsprojekten (UML, SOA, PowerDesigner), Aufbau des Methodenhandbuchs, Rollout Methodik und Tooleinsatz in der gesamten Organisation.
Nutzen: Einheitliche unternehmensweite Vorgehensweise und Methodik inkl. Tooleinsatz implementiert.
Projektgröße: 7 Mitarbeiter, Rollout an ca 750 Mitarbeiter.
- Projektleitung Übergreifende Testkoordination bei der Entwicklung eines neuen Billing Systems** 2008 – 2008
 Branche: Telekommunikation
 Konzeption und Steuerung der prozessübergreifenden Qualitätsmaßnahmen. Ausrichtung der Konzeption auf eine Kombination entwicklungsseitiger Systemteststufen sowie anforderungsgetriebener Geschäftsprozessstests.
Nutzen: Korrekte Abrechnung von Verträgen, Produkten und Telekommunikationsleistungen sichergestellt.
Projektgröße: 6 Mitarbeiter, 7 Kernanwendungen gesteuert.
- Projektleitung Methoden und Tools bei der Entwicklung eines neuen Billing Systems** 2005 – 2009
 Branche: Telekommunikation
 Konzeption der Methodenarchitektur, Definition des Methoden- und Tooleinsatzes (UML, SOA, PowerDesigner), Koordination Rollout der Methodik und Toolumgebung im Projekt, Coaching der Analyseteams.
Nutzen: Einheitliche Projekt-Vorgehensweise und Methodik inkl. Tooleinsatz implementiert.
Projektgröße: 7 Mitarbeiter, Rollout an ca. 200 Mitarbeiter.

Projekt Neugestaltung des Debitorenmanagements 2004 – 2004

Branche: Telekommunikation

Mitwirkung bei der Definition der Architekturkriterien in der Organisation, Prozessmodellierung des Debitorenmanagements, Qualitätssicherung der Architekturkonzepte und deren Umsetzung im Projekt.

Moderation von Workshops 2003 - 2007

Branche: Banken/Zahlungssysteme (AirPlus GmbH)

Vorbereitung, Planung und Durchführung von Workshops zur Strategiebildung/Zielfindung, Teambildung, Merger&Akquisitions mit dem Fokus auf Strategie, Potential, Vorbereitung und Durchführung von M&A.

Projekt Migration Hostanwendung zur Abrechnung besonderer Verträge in ein SAP-basiertes Abrechnungssystem zur Fakturierung der Individualmarktkunden/Verträge 2001 – 2005

Branche: Telekommunikation

Mitwirkung bei der Architektur-Lösungskonzeption, Koordination des Anforderungsmanagements, Koordination und Steuerung der Einzel- und Verbundabnahmen sowie der Last- und Massentests, Koordination der Migrationsaktivitäten, Erstellung und Abstimmung der Endkundeninformationen zur Umberatung der Kunden durch den Vertrieb, Anforderungsanalyse sowie Steuerung der Anbindung und Einführung der Anwendungslandschaft Postbilling, Aufbau und Koordination einer Taskforce zur Begleitung der Einführung.

VORGEHENSMODELLE, METHODEN UND TOOLS

ASPICE, V-Modell XT, RUP Rational Unified Process

UML, BPMN, SOA, ARIS, PowerDesigner, Innovator, Business Objects

MKS Integrity / PTC, Surround SCM, SVN, ecoDMS, TestTrack, DOORS

Mind Manager, MS Office, MS Project, BCS

LEBENS LAUF

Berufserfahrung

Selbständiger Berater

1988 - HEUTE

Prozesse, Methoden & Tools sowie Qualitätsmanagement in der SW-Entwicklung | Projektmanagement | Prozessmodellierung, -optimierung und -umsetzung | Moderation von Workshops und Gruppenprozessen.

Ausbildung

Studium Diplom Wirtschaftsinformatik univ.

1988 – 1993

Universität Bamberg

Schwerpunkt Systementwicklung und Datenbankanwendung, Angewandte Informatik in Industrie und Banken, Personal und Organisation.

Studium Diplom Geographie univ.

1983 – 1988

Universität Bamberg

Schwerpunkt Physische Geographie, Betriebsinformatik.

Zusatzqualifikationen

intacs™ Provisional Assessor Automotive SPICE®

2020

Datenschutzbeauftragter

2018

Auslandserfahrung

Coaching/Training Projektmitarbeiter HW/SW

11/2018 -
03/2019

USA, Rumänien, China

Verteilte Verantwortung bzgl. Projektplanung und -durchführung.

Coaching/Training SW-/HW-Projektmanager

2018

USA, Rumänien, China

Projektplanung, -monitoring und -reporting.

Transfer Projekt-Equipment und –Know-how nach Rumänien

2015

Rumänien - Craiova

Organisation und Koordination des kompletten Projekttransfers. Planung, Steuerung, Moderation und Monitoring des Wissenstransfers.

Konzeption und Aufbau Prebilling und Postbilling-Prozesse

2003 –
2005

Israel, Zypern, Indien

Temporäre Zusammenarbeit bei Machbarkeitsanalysen und Projekten zur fachlichen Analyse beim Aufbau/Ausbau der Prozesskette „Billing“ in der Branche Telekommunikation.

Publikationen/Vorträge

- Methodenarchitektur zur Modellierung von Prozessen** 8.10.2009
Vortrag SIGGS EAMI Konferenz, Frankfurt
Methodenarchitektur zur Modellierung von Geschäftsprozessen und Systemprozessen.
- Modelling Business Processes and System Processes** 11.3.2009
Vortrag EAI Conference Sybase, Warschau
Modelling Business Processes and System Processes as part of Enterprise Architecture.
- Bridging the gap between analysis and testing** 4.8.2008
Vortrag SYBASE TechWave, Las Vegas USA
Methodical approach and implementation in PowerDesigner.
- Wie IT und Business zusammenfinden** 7.11.2007
Vortrag SYBASE AT, Wien
Methodisches Konzept zur Modellierung von Geschäftsprozessen und Systemprozessen.
- Application Lifecycle Management** 13.9.2007
Vortrag PowerDesigner Seminar, Frankfurt
Application Lifecycle Management – Konzeption und Vorgehensmethodik.
- Succeeding with POWERDESIGNER** 8.8.2007
Vortrag SYBASE TechWave, Las Vegas USA
Object-Oriented Modeling Of Business Processes And System Processes.
- Joachim Heckwolf und Bodo Saar: Neue Analysewerkzeuge** 10/1999
Client/Server magazin 10/99
Die Deutsche Telekom optimiert ihr Rechnungswesen. Ein Management-Informationssystem liefert im Bereich der Rechnungsstellung und -abwicklung alle notwendigen Informationen für schnelle Entscheidungen.

Sprachen

Englisch, fließend in Wort und Schrift.

Hobby

Digitale Sportfotografie und digitale Bildbearbeitung.

Januar 2021

Bodo Saar