



# CURRICULUM VITAE

**Bodo Saar**

Dipl. Wirtsch.Inf.univ.

Selbständiger Berater seit 1988

Stuhlbrüderweg 46a  
96117 Memmelsdorf

Telefon: +49 175-5672949

Mail: [bos@bodo-saar.de](mailto:bos@bodo-saar.de)

Web: [www.bodo-saar.de](http://www.bodo-saar.de)

Geboren: 20. Juli 1962, Bamberg

Verheiratet | 3 Kinder

# PROFIL

## Beratungsschwerpunkte

Projektmanagement

Prozessmanagement, -modellierung, -analyse, -optimierung und -umsetzung

Prozesse, Methoden&Tools, Qualitätsmanagement in der System- und SW-Entwicklung

Moderationen von Workshops und Gruppenprozessen

Umsetzung Datenschutzgrundverordnung

## Branchen

Automotive, Telekommunikation, IT, Finanzen, Weiterbildung und Qualifizierung

## Portfolio

Aufgrund meiner **langjährigen Erfahrung** im **Projektmanagement** berate ich Kunden hinsichtlich einer konsequenten und konsistenten Vorgehensweise zu Projektplanung, -monitoring, -durchführung und -reporting. Mittels **Prozess- und Lückenanalyse** erhebe ich gezielt die Defizite und initiere die notwendigen Verbesserungsmaßnahmen oder konzipiere Soll-Prozesse im Rahmen der angestrebten Veränderungen. Somit erreiche ich eine solide Basis für

- eine (A-)SPICE konforme Prozessgestaltung (oder gemäß anderem Standard),
- die Vorbereitung und Durchführung von Qualitätsaudits,
- ein stabiles unternehmensweites Ressourcenmanagement,
- den Aufbau von projektbegleitenden Kennzahlensystemen.

**Prozessmanagementg, Prozessanalyse und –optimierung:** Ich setze fundierte Methodenkenntnisse zur gezielten Analyse und Optimierung der Unternehmens- und Projektprozesse ein. Zielorientiert steuere und begleite ich die Einführung im Unternehmen, übernehme temporär die Prozessverantwortung bis der erwünschte Change vollzogen ist, um dann die Verantwortung wieder an firmeninterne Mitarbeiter zu übertragen. Solide Kenntnisse und Projekterfahrungen im Thema **Prozesse, Methoden und Tools** nutze ich, um die Anpassung auf die vom Kunden angestrebten Vorgehensweisen sowie die Geschäftsprozess-, IT- oder Informationsarchitekturen vorzunehmen.

Meine **persönlichen Stärken** liegen in der Fähigkeit analytisch, strategisch und zielorientiert zu denken und zu handeln. Meine Auffassungsgabe erleichtert ein schnelles Einarbeiten in die erforderlichen Themenstellungen und meine Fähigkeit komplexe Zusammenhänge anschaulich darzustellen ist die Voraussetzung, um erfolgreich zu agieren.

**Krisenmanagement:** Meine Ruhe und Ausgeglichenheit ermöglichen mir auch in kritischen und konfliktären Projektkonstellationen den kühlen Kopf zu bewahren und gemeinsam mit dem Team zielorientiert die Lösungen zu erarbeiten.

**International:** Rollout Projektmanagement und Coaching in USA, Rumänien und China. Machbarkeitsstudien und Projektleitung bzgl. Umsetzung von Billingthemen in Zusammenarbeit mit Israel und Indien. Einführung Prozessanalysemethoden: Österreich, Schweiz.

**Vorträge:** Prozessmodellierung und Engineering-Methoden in Warschau, Wien und Las Vegas.

# PROJEKTERFAHRUNGEN

## Prozessverbesserung HW/SW Projektmanagement

10/2018 –  
03/2019

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Coaching kritischer Projekte bei Planung, Monitoring und Reporting. Aufbau Kennzahlenkonzept mit dem Ziel optimiertes Reporting aus den HW/SW-Projekten, Schwerpunkt Fortschrittsüberwachung und Produkt- und Prozessqualität inkl. Pilotierung. Support beim Aufbau eines Konzeptes zur Feature-Release-Planung inkl. Pilotierung.

**Nutzen:** Frühwarnsystem im Rahmen einer konsequenten Fortschrittsüberwachung eingeführt. Systematische Feature-Release-Planung pilotiert. Training/Sensibilisierung der Projektmitarbeiter bzgl. ihrer Verantwortung im Rahmen der Projektplanung und –durchführung.

**Projektgröße:** ~40 Projekte im Coaching. ~230 Mitarbeiter im Training (D, Rumänien, USA, China).

## Unterstützung bei Umsetzung der EU-Datenschutzgrundverordnung, Externer Datenschutzbeauftragter

4/2018 –  
Heute

Branche: divers

Analyse der aktuellen Situation bezüglich datenschutzrechtlicher Belange und Umsetzung in diversen Unternehmen. Identifizierung der Lücken und Initiierung von Maßnahmen zur Umsetzung der EU-Datenschutzgrundverordnung. Aufbau Datenschutzmanagement. Sensibilisierung Geschäftsführung und Mitarbeiter im Thema Datenschutz DSGVO/BDSG. Externer Datenschutzbeauftragter.

**Nutzen:** Erforderliche Dokumente und Prozesse zur Umsetzung der DSGVO erstellt und eingeführt.

## Prozessanalyse der Implementierung ASPICE MAN.3 Projektmanagement, Monitoring und Reporting

10/2017 –  
9/2018

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Analyse der implementierten ASPICE MAN.3 Prozesse mit dem Ziel der Verbesserung der Projektmanagementprozesse, Schwerpunkt Monitoring und Reporting innerhalb ASPICE MAN.3 SW/HW (Fortschrittsüberwachung und Korrekturmaßnahmen, inklusive Tooleinsatz). Identifizierung und Dokumentation der Best Practices. Rollout Best Practices im HW/SW Projektmanagement. Identifizierung Prozessschwachstellen inkl. Initiierung von Verbesserungsmaßnahmen, Unterstützung bei der Vorbereitung ASPICE Audits.

**Nutzen:** Konsequentes Projektmonitoring und consequentes Reporting bis zur Bereichsebene eingeführt. Erfolgreicher Rollout der Best Practices.

**Projektgröße:** ~70 Projektleiter (D, Rumänien, USA, China)

## Prozessanalyse der Implementierung ASPICE MAN.3 Projektmanagement, Planung

9/2016 –  
9/2017

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Analyse der implementierten ASPICE MAN.3 Prozesse mit dem Ziel der Verbesserung der Projektmanagementprozesse, Schwerpunkt Planungsaspekte innerhalb ASPICE MAN.3 SW/HW (Projektstruktur-, Termin-, Ressourcen- und Auswandsplanung, inklusive Tooleinsatz). Identifizierung und Dokumentation der Best Practices. Rollout Best Practices im HW/SW Projektmanagement.

Identifizierung Prozessschwachstellen inkl. Initiierung von Verbesserungsmaßnahmen. Unterstützung bei der Vorbereitung ASPICE Audits.

**Nutzen:** Unternehmensweite Ressourcenplanung erfolgreich konsolidiert. Rollout der Best Practices.

**Projektgröße:** ~70 Projektleiter (D, Rumänien, USA, China).

## Releasemanagement

6/2014 –  
8/2016

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Steuerung des Releasemanagements (ASPICE), Optimierung und Betreuung der internen Prozesse, Aufbau und Betreuung der Schnittstelle zu den Kunden, Planung und Steuerung der Releases, Vorbereitung und Durchführung des Freigabeprozesses, Vorbereitung Qualitätsaudits und ASPICE Audits.

**Nutzen:** Stabiles Releasemanagement nachhaltig eingeführt. ASPICE Level 2 im Audit erreicht.

**Projektgröße:** Multi-OEM-Projekt mit ~11 Projektleitern und 4 Releases per OEM pro Jahr.

## Konfigurationsmanagement

6/2014 –  
8/2016

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Steuerung des Konfigurationsmanagements (ASPICE), Optimierung und Betreuung der internen Prozesse, Erstellung Konfigurationsmanagementstrategie, Tailoring der Projektkonfigurationselemente, Aufbau KPIs, Vorbereitung Qualitätsaudits und ASPICE Audits.

**Nutzen:** Stabiles Konfigurationsmanagement nachhaltig eingeführt. ASPICE Level 2 im Audit erreicht.

**Projektgröße:** Multi-OEM-Projekt mit ~11 Projektleitern in den Domänen SW, HW und Mechanical Design.

## Management Projekt-Transferprozess Nearshore Rumänien

2/2015 –  
9/2015

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Steuerung und Koordination des Transfers von Entwicklung und Test an ein Tochterunternehmen in Rumänien, Management der KnowHow- und Equipment-Transferaktivitäten, Koordination und Abstimmung mit den Transferverantwortlichen beim Nearshorepartner.

**Nutzen:** Know-how und Equipment erfolgreich nach Rumänien transferiert.

**Projektgröße:** 35 Mitarbeiter Deutschland, 20 Mitarbeiter Rumänien.

## Requirementsmanagement

6/2013 –  
8/2016

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Steuerung des RM Requirements Managements, Abgleich mit ASPICE, Optimierung und Betreuung der internen Prozesse RM, Aufbau und Betreuung der Schnittstelle RM zu den Kunden, Steuerung der Erhebung, Dokumentation und Validierung der Anforderungen auf System- und SW-Ebene, Aufbau KPIs zum RM, Vorbereitung Qualitätsaudits und ASPICE Audits.

**Nutzen:** Konsequentes Requirementmanagement ermöglicht ein termingerechtes und umfassendes Requirementsengineering.

**Projektgröße:** Multi-OEM-Projekt mit ~11 Projektleitern und 35-55 Mitarbeitern in den Domänen SW, HW und Mechanical Design, ca. 15.000 Requirements auf System- und SW-Ebene.

## Problemlösungs- und Änderungsmanagement

7/2012 –  
8/2016

Branche: Automotive, Zulieferer Tier1

Prozessanalyse und –optimierung des Problemlösungs und Changemangement PCM bei einem Zulieferer in der Automobilindustrie, Optimierung und Betreuung der internen Prozesse PCM, Aufbau und Betreuung der Schnittstelle PCM zu den Kunden, Aufbau KPIs zum PCM. Vorbereitung Qualitätsaudits und ASPICE Audits.

**Nutzen:** Die stringente und konsequente Vorgehensweise führte zu einer konfliktfreien Kommunikation an den Kundenschnittstellen.

**Projektgröße:** Multi-OEM-Projekt mit ~11 Projektleitern und 35-55 Mitarbeitern in den Domänen SW, HW und Mechanical Design.

## Businessanalyse bei der Entwicklung eines neuen Billing Systems

2011 –  
5/2012

Branche: Telekommunikation

Geschäftsprozessanalyse, Anforderungsanalyse und Requirementsmanagement, Abstimmung der Anforderungen mit den Fachabteilungen und IT-Architektur, Architektur-Lösungskonzeption zur zielarchitekturkonformen Umsetzung der fachlichen Anforderungen.

**Nutzen:** Analyseergebnisse ermöglichten die Migration der Produkte auf die neue Prozesskette.

**Projektgröße:** 7 Produktgruppen Individualmarkt.

## Methodenberatung Projekt Toolkonsolidierung

2011 – 2012

Branche: Telekommunikation

Beratung bei der Konsolidierung der verschiedenen im Unternehmen vorhandenen Methoden (UML, SOA) und Modellierungstools. Analyse der Methodenarchitekturen und deren Abbildung in den Modellierungstools und Definition der Transformationsvorschriften zwischen den Methodenansätzen. Durchführung der Transformation, Coaching der Analyseteams im konsolidierten Methodenansatz.

**Nutzen:** Methoden- und Tooltransfer wurde erfolgreich abgeschlossen, Projekte konnten in stabiler Prozess- und Toolumgebung fortgeführt werden.

**Projektgröße:** PMT-Kernteam mit 5 Mitarbeitern, Coaching etwa 750 Mitarbeiter.

## Projektleitung Produktanalysen bei der Entwicklung eines neuen Billing Systems

2010 – 2011

Branche: Telekommunikation

Steuerung und Koordination der Produktkonfiguration und Produktstreckentests, warroom-Leitung zur Konflikt- und Problembehebung.

**Nutzen:** Prozessierbarkeit der Systemstrecken für Produkte/Verträge wurde in time zum Marktdaunuch sichergestellt.

**Projektgröße:** 15 Mitarbeiter aus 7 Anwendungen.

## Projektleitung Entwicklung Testumgebung Produktstreckentests

2010 – 2011

Branche: Telekommunikation

Steuerung und Koordination Analyse, Design und Implementierung der Testsuite für Produktinitial- und Produktkonfigurationstests.

**Nutzen:** Der korrekte Produktaufsatz und somit die korrekte Abrechnung wurden sichergestellt.

**Projektgröße:** 10 Mitarbeiter Fachanalyse und Design.

- Projektleitung Leitstand bei der Entwicklung eines neuen Billing-Systems** 2008 – 2010  
 Branche: Telekommunikation  
 Steuerung und Koordination der Anforderungsanalyse und fachlichen Konzeption eines Leitstands zum Monitoring und zur Steuerung der Billingprozesse.  
**Nutzen:** Revenue Assurance und Fraud Management realisiert.  
**Projektgröße:** 7 Mitarbeiter.
- Methodenberatung Projekt Software Engineering Excellence** 2009 – 2010  
 Branche: Telekommunikation  
 Definition der Methoden zum Requirementsmanagement, fachliche Analyse in Entwicklungsprojekten (UML, SOA, PowerDesigner), Aufbau des Methodenhandbuchs, Rollout Methodik und Tooleinsatz in der gesamten Organisation.  
**Nutzen:** Einheitliche unternehmensweite Vorgehensweise und Methodik inkl. Tooleinsatz implementiert.  
**Projektgröße:** 7 Mitarbeiter, Rollout an ca 750 Mitarbeiter.
- Projektleitung Übergreifende Testkoordination bei der Entwicklung eines neuen Billing Systems** 2008 – 2008  
 Branche: Telekommunikation  
 Konzeption und Steuerung der prozessübergreifenden Qualitätsmaßnahmen. Ausrichtung der Konzeption auf eine Kombination entwicklungsseitiger Systemteststufen sowie anforderungsgetriebener Geschäftsprozesstests.  
**Nutzen:** Korrekte Abrechnung von Verträgen, Produkten und Telekommunikationsleistungen sichergestellt.  
**Projektgröße:** 6 Mitarbeiter, 7 Kernanwendungen gesteuert.
- Projektleitung Methoden und Tools bei der Entwicklung eines neuen Billing Systems** 2005 – 2009  
 Branche: Telekommunikation  
 Konzeption der Methodenarchitektur, Definition des Methoden- und Tooleinsatzes (UML, SOA, PowerDesigner), Koordination Rollout der Methodik und Toolumgebung im Projekt, Coaching der Analyseteams.  
**Nutzen:** Einheitliche Projekt-Vorgehensweise und Methodik inkl. Tooleinsatz implementiert.  
**Projektgröße:** 7 Mitarbeiter, Rollout an ca 200 Mitarbeiter.
- Projekt Neugestaltung des Debitorenmanagements** 2004 – 2004  
 Branche: Telekommunikation  
 Mitwirkung bei der Definition der Architekturkriterien in der Organisation, Prozessmodellierung des Debitorenmanagements, Qualitätssicherung der Architekturkonzepte und deren Umsetzung im Projekt.
- Moderation von Workshops** 2003 - 2007  
 Branche: Banken/Zahlungssysteme (AirPlus GmbH)  
 Vorbereitung, Planung und Durchführung von Workshops zur Strategiebildung/Zielfindung, Teambildung, Merger&Akquisitions mit dem Fokus auf Strategie, Potential, Vorbereitung und Durchführung von M&A.

<p><b>Projekt Migration Hostanwendung zur Abrechnung besonderer Verträge in ein SAP-basiertes Abrechnungssystem zur Fakturierung der Individualmarktkunden/Verträge</b></p> <p>Branche: Telekommunikation</p> <p>Mitwirkung bei der Architektur-Lösungskonzeption, Koordination des Anforderungsmanagements, Koordination und Steuerung der Einzel- und Verbundabnahmen sowie der Last- und Massentests, Koordination der Migrationsaktivitäten, Erstellung und Abstimmung der Endkundeninformationen zur Umberatung der Kunden durch den Vertrieb, Anforderungsanalyse sowie Steuerung der Anbindung und Einführung der Anwendungslandschaft Postbilling, Aufbau und Koordination einer Taskforce zur Begleitung der Einführung.</p>	<p>2001 – 2005</p>
<p><b>Beratung Projekt Systeme zur Integrierten Rechnungsabwicklung</b></p> <p>Branche: Telekommunikation</p> <p>Mitwirkung bei der Erstellung der IT-Architektur. Identifikation der logischen Datenstrukturen mit den wichtigsten Informationsobjekten, Identifikation und Bewertung der Geschäftsgebiete und –systeme.</p>	<p>2000 – 2001</p>
<p><b>Beratung Projekt EAI-Toolauswahl</b></p> <p>Branche: Telekommunikation</p> <p>Erstellung eines Bewertungsschemas für die Beurteilung der Einsetzbarkeit von EAI-Toolumgebungen, Mitwirkung bei Erhebung und Analyse der Anforderungen an die marktgängigen Standardsoftware-Systeme, Erstellung des Business Case als Entscheidungsgrundlage für die Toolauswahl, Vorbereitung der Entscheidungsvorlage für das Management.</p>	<p>2000 – 2000</p>
<p><b>Beratung Projekt Regionalisierung Finanzcontrolling</b></p> <p>Branche: Telekommunikation</p> <p>Entwurf des Konzepts und Begleitung der Implementierung zur Regionalisierung eines Finanzcontrollingsystems zur Steuerung der regionalen Unternehmenseinheiten auf Basis regionaler Kennzahlen.</p>	<p>2000 – 2000</p>
<p><b>Moderation von Workshops zur Strategie-/Zielfindung und Teambildung</b></p> <p>Branche: Telekommunikation</p> <p>Vorbereitung, Planung und Durchführung von Workshops zur Strategiebildung/Zielfindung und Teambildung in Fachanalyseteams.</p>	<p>1999 – 2001</p>
<p><b>Methodenberatung Projekt Methode zur objektorientierten Vorgehensweise in Entwicklungsprojekten</b></p> <p>Branche: Telekommunikation</p> <p>Unterstützung bei der Konzeption der einheitlichen Methodik von der Analyse bis zur Umsetzung, Verprobung durch exemplarische Modellierung der Geschäfts- und Systemprozesse im Abrechnungsbereich Wholesale-Markt.</p>	<p>1999 – 1999</p>
<p><b>Fachliche Projektleitung DWH Billing</b></p> <p>Branche: Telekommunikation</p> <p>Architekturkonzeption des DWH als 3-Ebenen-Modell (Informatica/Eigenentwicklung, Informix/DB2, BusinessObjects) mit Fokussierung auf Prozessleistung, Prozesskosten, Prozessqualität im Billing sowie Rechnungen/Umsatz. Fachliche</p>	<p>1998 – 1999</p>

Konzeption einer Balanced Scorecard inkl. Implementierung als Datamart (Business Objects). Steuerung des Entwicklungsprozesses von der Analyse bis zur Einführung.

**Methodenberatung Projekt Verbindung Billing-Postbilling bei der Abrechnung von Privat- und Geschäftskunden** 1995 – 1998

Branche: Telekommunikation

Definition der Methoden und Vorgehensweise im Entwicklungsprojekt, Erstellung der Funktions-, Daten- und Prozessmodelle beim Übergang von der Fakturierung in die nachgelagerten Prozesse des Debitorenmanagements und Informationsmanagements, Aufbau und Steuerung des Qualitätsmanagements im Projekt, Moderation der Projektleitungen Analyse, Design, Implementierung und Test.

**Projekt Geschäftsprozessmodellierung und -optimierung der Leistungsprozesse bayrischer Hochschule** 1994

Branche: NonProfit/Bildung

Modellierung und Dokumentation der IST- Prozesse des Leistungsgefüges an bayrischen Hochschulen, Bewertung von Prozessschwachstellen und Erarbeitung von Maßnahmen zur Verbesserung der Prozessqualität sowie Erstellung des Soll-Prozessmodells.

**Methodenberatung Objektorientierte Analyse und Design** 1992 – 1992

Branche: IT

Analyse der in Projekten eingesetzten Analyse- und Designmethoden, Definition der Abbildungs- und Transformationsvorschriften Analyse/Design, Implementierung und Durchführung der Transformation der Projektergebnisse aus der Analysephase in die Toollandschaft im Design.

**Seminarkonzeption und -durchführung für mehrere Bildungsträger** 1988 – 1993

Branche: Bildung

Seminarkonzeption und -durchführung für Office-Anwendungspakete, Desktop Publishing, Objektorientierte Analyse&Design, Implementierung Smalltalk/VisualAge. Aufbau Geschäftszweig Firmenschulungen.

## VORGEHENSMODELLE, METHODEN UND TOOLS

ASPICE, V-Modell XT, RUP Rational Unified Process

UML, BPMN, SOA, ARIS, PowerDesigner, Innovator, Business Objects

MKS Integrity / PTC, Surround SCM, SVN, ecoDMS, TestTrack, DOORS

Mind Manager, MS Office, MS Project, BCS



# LEBENS LAUF

## Berufserfahrung

### Selbständiger Berater

Prozesse, Methoden & Tools sowie Qualitätsmanagement in der SW-Entwicklung | Projektmanagement | Prozessmodellierung, -optimierung und -umsetzung | Moderation von Workshops und Gruppenprozessen.

1988 - HEUTE

## Ausbildung

### Studium Diplom Wirtschaftsinformatik univ.

Universität Bamberg

Schwerpunkt Systementwicklung und Datenbankanwendung, Angewandte Informatik in Industrie und Banken, Personal und Organisation.

1988 – 1993

### Studium Diplom Geographie univ.

Universität Bamberg

Schwerpunkt Physische Geographie, Betriebsinformatik.

1983 – 1988

## Zusatzqualifikation

### Datenschutzbeauftragter

2018

## Auslandserfahrung

### Coaching/Training Projektmitarbeiter HW/SW

USA, Rumänien, China

Verteilte Verantwortung bzgl. Projektplanung und -durchführung.

11/2018 -  
03/2019

### Coaching/Training SW-/HW-Projektmanager

USA, Rumänien, China

Projektplanung, -monitoring und -reporting.

2018

### Transfer Projekt-Equipment und -Know-how nach Rumänien

Rumänien - Craiova

Organisation und Koordination des kompletten Projekttransfers. Planung, Steuerung, Moderation und Monitoring des Wissenstransfers.

2015

### Konzeption und Aufbau Prebilling und Postbilling-Prozesse

Israel, Zypern, Indien

Temporäre Zusammenarbeit bei Machbarkeitsanalysen und Projekten zur fachlichen Analyse beim Aufbau/Ausbau der Prozesskette „Billing“ in der Branche Telekommunikation.

2003 –  
2005

## Publikationen/Vorträge

- Methodenarchitektur zur Modellierung von Prozessen** 8.10.2009  
Vortrag SIGGS EAMI Konferenz, Frankfurt  
Methodenarchitektur zur Modellierung von Geschäftsprozessen und Systemprozessen.
- Modelling Business Processes and System Processes** 11.3.2009  
Vortrag EAI Conference Sybase, Warschau  
Modelling Business Processes and System Processes as part of Enterprise Architecture.
- Bridging the gap between analysis and testing** 4.8.2008  
Vortrag SYBASE TechWave, Las Vegas USA  
Methodical approach and implementation in PowerDesigner.
- Wie IT und Business zusammenfinden** 7.11.2007  
Vortrag SYBASE AT, Wien  
Methodisches Konzept zur Modellierung von Geschäftsprozessen und Systemprozessen.
- Application Lifecycle Management** 13.9.2007  
Vortrag PowerDesigner Seminar, Frankfurt  
Application Lifecycle Management – Konzeption und Vorgehensmethodik.
- Succeeding with POWERDESIGNER** 8.8.2007  
Vortrag SYBASE TechWave, Las Vegas USA  
Object-Oriented Modeling Of Business Processes And System Processes.
- Joachim Heckwolf und Bodo Saar: Neue Analysewerkzeuge** 10/1999  
Client/Server magazin 10/99  
Die Deutsche Telekom optimiert ihr Rechnungswesen. Ein Management-Informationssystem liefert im Bereich der Rechnungsstellung und -abwicklung alle notwendigen Informationen für schnelle Entscheidungen.

## Sprachen

Englisch, fließend in Wort und Schrift.

## Hobby

Digitale Sportfotografie und digitale Bildbearbeitung.

Juni 2019

Bodo Saar

